গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ; স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ৩

প্রস্তাবনা ৪

সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি ৫

সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ৬

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৫

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক ১৬

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ ১৮

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ ১৯

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বার্ড কুমিল্লা পদ্ধতি উদ্ভাবনসহ পল্লী উন্নয়নের বিভিন্ন ক্ষেত্রে এ পর্যন্ত ৬০টি প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা করেছে । বিগত ৩ বছরে বার্ড সমন্বিত কৃষি কর্মকান্ডের মাধ্যমে কুমিল্লা জেলার লালমাই-ময়নামতি পাহাড়ী এলাকার জনগণের জীবন জীবিকার উন্নয়ন প্রকল্প, বার্ডের ভৌত সুবিধাদি উন্নয়ন প্রকল্প, সার্বিক গ্রাম উন্নয়ন কর্মসূচী, আমার গ্রাম আমার শহর কর্মসূচী বাস্তবায়নে স্থানীয় পর্যায়ে পরিকল্পনা প্রণয়ন মহিলা শিক্ষা, আয় ও পুষ্টি উন্নয়ন প্রকল্প, ই-পরিষদ প্রকল্প, প্রদর্শনী গাভী পালন ও মৎস্য খামার প্রকল্প, কৃষি যান্ত্রিকীকরণ ও যৌথ খামার প্রকল্প, মাশরুম উন্নয়ন ও চাষ প্রকল্প, বার্ড জার্মপ্লাজম সেন্টার প্রকল্প বাস্তবায়ন, ডিজিটাল ভূমি জরিপের মাধ্যমে জমির আইল তুলে বৃহদাকার জমিতে যান্ত্রিক পদ্ধতিতে চাষাবাদ এবং কমিউনিটি এন্টারপ্রাইজ গঠনের মাধ্যমে প্লাবনভূমিতে মৎসচাষ ও নিরাপদ খাদ্য উৎপাদন করেছে। এ সময়কালে বার্ড পল্লী উন্নয়নের বিভিন্ন বিষয়ে ৫৫টি গবেষণা সম্পাদন করেছে। এছাড়া বার্ড সরকারি-বেসরকারি সংস্থার বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মচারি এবং প্রকল্পসমূহের সুফলভোগীসহ মোট ৩৫,৯০৫ জনকে বিভিন্ন বিষয়ে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদি প্রশিক্ষণ প্রদান করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

পল্লী উন্নয়নের ক্ষেত্রে বিভিন্ন নতুন ধারণা ও প্রযুক্তি নব প্রবর্তনার কারণে বার্ডের কর্মক্ষেত্র ক্রমাগত প্রসারিত হচ্ছে। এ কারণে প্রয়োজনীয় অর্থ সংস্থান এবং লোকবলের পেশাগত উন্নয়ন বার্ডের জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ। বিশ্বের অগ্রসর শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ কেন্দ্রসমূহ তথা সেন্টারস অফ এক্সিলেন্সসমূহে অনুষদ সদস্যদের প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ গ্রহণের মাধ্যমে দক্ষতা উন্নয়ন এবং বার্ডের গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার সুযোগ বৃদ্ধি একান্ত প্রয়োজন। অন্যদিকে গবেষণা, প্রায়োগিক গবেষণা ও প্রশিক্ষণের জন্য সুযোগ বৃদ্ধিকল্পে ভৌত ও অবকাঠামোগত ক্ষেত্র প্রসারণও এমুহূর্তে একান্ত আবশ্যক । বিশেষ করে ষাটের দশকের সুচনায় স্থাপিত বার্ডের অধিকাংশ স্থাপনা জরাজীর্ণ হয়ে পড়েছে। পাঠকক্ষ, মিলনায়তন এবং হোস্টেল ও গেস্ট হাউজগুলো এবং বার্ডের আভ্যন্তরীণ রাস্তা ও আবাসিক ভবনসমূহ সংস্কার করা একান্ত জরুরী। নতুন পরিবর্তিত অবস্থায় বার্ডের সাংগঠনিক কাঠামো পরিবর্তন জরুরি হয়ে দাড়িয়েছে। সর্বোপরি বার্ড ক্যাম্পাসের ল্যান্ডস্কেপিং এবং নতুন এগ্রিকালচারাল ল্যাব এরিয়া সৃজনও একান্ত অপরিহার্য। করোনা পরবর্তী অর্থনৈতিক চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় বার্ডের কার্যক্রম বাস্তবায়নে সক্ষমতা অর্জন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

স্বল্প ও দীর্ঘ মেয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স আয়োজনের মাধ্যমে গ্রামীণ মানব সম্পদ এবং জনপ্রশাসনের দক্ষতা বৃদ্ধি, দারিদ্র্য হ্রাসকরণের লক্ষ্যে নতুন ধরণের বৃত্তিমূলক প্রশিক্ষণ প্রবর্তন, কুটির শিল্প নির্ভর গৃহগত কর্মসংস্থান সৃষ্টি এবং কৃষির আধুনিকায়ন; গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের সমস্যাসমূহ চিহ্নিতকরণ, সমাধান ও ফলাফল সম্প্রসারণ; প্রায়োগিক গবেষণার আওতায় কৃষি সম্প্রসারণমূলক উদ্যোগ গ্রহণ, দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন বিষয়ক কার্যক্রম পরিচালনা; গ্রামীণ জনগণের জীবন মান উন্নয়নের লক্ষ্যে স্থানীয় সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার, উদ্যোক্তা সৃষ্টি, কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, বিপণন এবং গ্রামীণ অঞ্চলে শহরের সুবিধা সম্প্রসারণ ও দারিদ্র হ্রাসকরণ; এবং বার্ডের চলমান কার্যক্রম শক্তিশালী করার লক্ষ্যে বিভিন্ন উন্নয়নমূলক সংস্থার সাথে সম্পৃক্ততা বাড়ানো।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- - বার্ডের প্রায়োগিক গবেষণা প্রকল্পের মাধ্যমে ৩০০০ পরিবারের সার্বিক জীবন মান উন্নয়ন সাধন করা হবে;
- - এডিপি অর্থায়নে ১টি প্রকল্প এবং বার্ডের রাজস্ব বাজেটের আওতায় ৫টি প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা করা হবে;
- - স্বল্প ও দীর্ঘ মেয়াদী প্রশিক্ষণের মাধ্যমে ২৫০০ জনকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- - পল্লী উন্নয়ন বিষয়ক ৬টি নতুন গবেষণা পরিচালনা করা হবে; এবং
- - ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন করা হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ....জুন........ মাসের .....২৫........... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

পল্লী উন্নয়নের শ্রেয় ভাবনা ও অনুশীলন (Better Ideas and Practices)-এর অগ্রনী প্রতিষ্ঠানরূপে ভূমিকা গ্রহণ ও পরিপালন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রশিক্ষণ, গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের সুস্থায়ী (Sustainable Rural Development) গতিধারা সৃজন ও লালন এবং পল্লী উন্নয়নের নতুন দিগন্ত উন্মোচনে সরকারকে নতুন প্রস্তাবনা ও পরামর্শ প্রদান

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে ব্যক্তিগত ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা

২. পল্লী উন্নয়নের নীতি, কৌশল এবং নতুন ধারণা বিস্তারের ফলপ্রসূ কার্যক্রম পরিচালনা করা।

৩. পল্লী এলাকার বিভিন্ন সমস্যা চিহ্নিতকরণ, উন্নয়নের নতুন ক্ষেত্র অনুসন্ধান এবং সমস্যা উত্তোরণের পন্থা নিরুপনের জন্য গবেষণা পরিচালনা করা

৪. প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের নতুন ধারণা ও পদ্ধতি উদ্ভাবনের প্রচেষ্টা গ্রহণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. পল্লী উন্নয়ন ও তদসংশ্লিষ্ট ক্ষেত্রসমূহে গবেষণা পরিচালনা;

২. পল্লী উন্নয়নের সাথে সংশ্লিষ্ট সরকারি কর্মচারী ও বেসরকারি চাকরিতে নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গ, স্থানীয় সরকার প্রতিনিধি ও ব্যক্তিগণকে বুনিয়াদী ও বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান;

৩. উন্নয়নের ধারণা ও তত্ত্বসমূহ পরীক্ষা-নিরীক্ষা এবং ক্ষেত্রমত, বাস্তবায়ন;

৪. পল্লী উন্নয়ন সংক্রান্ত প্রকল্প ও কর্মসূচি প্রণয়ন, বাস্তবায়ন এবং মূল্যায়ন;

৫. সরকারি এবং সংশ্লিষ্ট সংস্থাসমূহকে প্রয়োজনীয় উপদেশ ও পরামর্শমূলক সেবা প্রদান;

৬. দেশী ও বিদেশী শিক্ষার্থীদের অভিসন্দর্ভ রচনার কাজে সহায়তা প্রদান এবং তত্ত্বাবধান;

৭. জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে সেমিনার, কনফারেন্স, ওয়ার্কশপ আয়োজন ও পরিচালনা; এবং

৮. পল্লী উন্নয়ন সংক্রান্ত নীতি প্রণয়নের ক্ষেত্রে সরকারকে সহায়তা প্রদান

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
পল্লী উন্নয়নের সাথে সম্পৃক্ত ব্যক্তিবর্গের সক্ষমতা বৃদ্ধি	[১.১.১], [১.২.১], [৩.৪.১], [৩.৫.১], [৩.৬.১], [৩.৭.১], [৩.১০.১], [৪.৩.১], [৪.৫.১]	জন (লক্ষ)	০.০৩	০.০৩২৫	০.০৩৫০	০.০৪০০	০.০৪৫০	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর এলজিইডি, বিপিএটিসি ও অন্যান্য সরকারি / বেসরকারি সংস্থা	-প্রশিক্ষণ বিভাগের রেজিষ্ট্রার -বার্ডের বার্ষিক প্রতিবেদন
পল্লী উন্নয়নের নতুন সমস্যা উত্তরণে গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে নীতি প্রণয়নে সহায়তা	[২.১.১], [২.২.১], [৩.১১.১]	সংখ্যা	৬	৬	৬	৬	৬	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	- গবেষণা বিভাগের রেজিষ্ট্রার -বার্ডের বার্ষিক প্রতিবেদন
পল্লী উন্নয়নের ক্ষেত্রে নতুন কৌশল ও ধারণা প্রবর্তন	[৩.১.১], [৪.৪.১]	সংখ্যা	১	১	১	১	১	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ ও পরিকল্পনা কমিশন	-প্রকল্প বিভাগের রেজিষ্ট্রার -বার্ডের বার্ষিক প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে ব্যক্তিগত ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা	২৫	[১.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	[১.১.১] প্রশিক্ষণার্থী	সমষ্টি	জন	১০	১১৬০	১২৪০	১২৬০	১১৩৪				১২৬০	১২৬০
		[১.২] সমবায় সংগঠন ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের আয়বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ	[১.২.১] প্রশিক্ষণার্থী	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৮	.০৩৫৫	.০০৫	.০০৫	.০০৪				.০০৫	.০০৫
		[১.৩] আফ্রিকান এশিয়ান (AARDO) দেশভুক্ত কর্মকর্তাদের ক্ষুদ্র ঋণ ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণ	[১.৩.১] প্রশিক্ষণ কোর্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১	১	১	১				১	১
		[১.৪] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[১.৪.১] লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৬	৬	৪				৬	৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] পল্লী উন্নয়নের নীতি, কৌশল এবং নতুন ধারণা বিস্তারের ফলপ্রসূ কার্যক্রম পরিচালনা করা।	২৫	[২.১] গবেষক, নীতিনির্ধারক, শিক্ষাবিদ এবং সরকারি ও বেসরকারি কর্মকর্তা সমন্বয়ে বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন সংগঠন	[২.১.১] বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন সংগঠন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১	১	১					১	১
		[২.২] পল্লী উন্নয়ন এবং সম্পৃক্ত বিষয়ে জাতীয়/ আন্তর্জাতিক সেমিনার ও কর্মশালা আয়োজন	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার / কর্মশালা	সমষ্টি	সংখ্যা	১১	৬	৬	৬	৫				৬	৬
		[২.৩] পল্লী উন্নয়নের বিভিন্ন বিষয়ে আর্টিকেলের সমন্বয়ে জার্নাল প্রকাশ	[২.৩.১] প্রকাশিত ইংরেজী ও বাংলা জার্নাল	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২				২	২
		[২.৪] গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা ফলাফল প্রকাশনা বিষয়ক সেমিনার	[২.৪.১] আয়োজিত সেমিনার	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২	১	১					১	১
		[২.৫] অডিট আপত্তির নিষ্পত্তি	[২.৫.১] অডিট আপত্তির জবাব প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১		১০	১০	৮				১০	১০
		[২.৬] নিয়োগ পদোন্নতি প্রদান	[২.৬.১] নিয়োগ ও পদোন্নতি	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৩০	৩০	২৩				২০	২০
		[২.৭] ইনটিগ্রেটেড ডিজিটাল সার্ভিস সিস্টেমে সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকরণ	[২.৭.১] নতুন সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকৃত	সমষ্টি	%	১			১০০	৮০				১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.৭.২] পুরাতন সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকৃত	সমষ্টি	%	১			৪০	৩৫				৬০	৬০
[৩] পল্লী এলাকার বিভিন্ন সমস্যা চিহ্নিতকরণ, উন্নয়নের নতুন ক্ষেত্র অনুসন্ধান এবং সমস্যা উত্তোরণের পন্থা নিরুপনের জন্য গবেষণা পরিচালনা করা	১০	[৩.১] সম্পাদিত গবেষণা	[৩.১.১] সম্পাদিত গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৮	৮	৮	৬				৮	৮
		[৩.২] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	[৩.২.১] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৬	৬	৬	৫				৬	৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের নতুন ধারণা ও পদ্ধতি উদ্ভাবনের প্রচেষ্টা গ্রহণ	১০	[৪.১] বার্ডের রাজস্ব বাজেটের আওতায় প্রায়োগিক গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	৪	৫	৩				৫	৫
		[৪.২] এডিপি অর্থায়নে প্রকল্প পরিচালনা	[৪.২.১] এডিপি ভুক্ত প্রকল্প	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	১	১					১	১
		[৪.৩] এডিপিতে অন্তর্ভুক্তির জন্য নতুন প্রকল্প প্রস্তাবনা	[৪.৩.১] মন্ত্রণালয়ে উপস্থাপিত প্রকল্প	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	১	১					১	১
		[৪.৪] প্রকল্প সুবিধাভোগীদের ঋণ বিতরণ	[৪.৪.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)টাকা (কোটি)	১	.২৮	.৩০	.৩০	.২৭				.৩০	.৩০
		[৪.৫] ঋণ আদায়	[৪.৫.১] আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯৮				১০০	১০০
		[৪.৬] ঋণ গ্রহীতা	[৪.৬.১] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১		১২০	১২০	৯০				১২০	১২০
		[৪.৭] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত (নারী)	[৪.৭.১] নিয়োজিত নারী	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	০.৫	.০০৩৬	.০০৩৬	.০০৩৬	.০০৩২				.০০৩৬	.০০৩৬
		[৪.৮] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত (পুরুষ)	[৪.৮.১] নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	০.৫	.০০২০	.০০২২৪	.০০২৩০	.০০২০০				.০০২৩০	.০০২৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.৯] অবকাঠামো উন্নয়ন	[৪.৯.১] আধুনিক রান্নাঘর, ওয়াশরুম ও অভ্যর্থনা কক্ষ	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯০				১০০	১০০
		[৪.১০] গ্রামীণ যুবক ও কৃষি উদ্যোক্তাদের প্রশিক্ষণ	[৪.১০.১] প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪০০	৪০০	৪০০	৩৫০				৪০০	৪০০
		[৪.১১] কৃষিতে যান্ত্রিক সেবা প্রদান	[৪.১১.১] কৃষি যান্ত্রিকীকরণ	সমষ্টি	একর	১		৩০	৩০	২০				৩০	৩০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মহাপরিচালক
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা

তারিখ

সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	AARDO	African Asian Rural Development Organization
২	BPATC	Bangladesh Public Administration Training Centre
৩	CIRDAP	Centre on Integrated Rural Development for Asia and the Pacific
৪	আরডিএ, বগুড়া	রুরাল ডেভেলপমেন্ট একাডেমি, বগুড়া
৫	এসএফডিএফ (SFDF)	স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন (Small Farmers Development Foundation)
৬	পউসবি	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
৭	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৮	বাপার্ড, গোপালগঞ্জ	বঙ্গবন্ধু একাডেমি ফর পোভার্টি এলিভিয়েশন এন্ড রুরাল ডেভেলপমেন্ট, গোপালগঞ্জ
৯	বার্ড, কুমিল্লা	বাংলাদেশ একাডেমি ফর রুরাল ডেভেলপমেন্ট, কুমিল্লা
১০	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	[১.১.১] প্রশিক্ষণার্থী	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রশিক্ষণ বিভাগের কোর্স রেজিষ্ট্রার - কোর্স সমাপনী প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদন
[১.২] সমবায় সংগঠন ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের আয়বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ	[১.২.১] প্রশিক্ষণার্থী	প্রকল্প ও প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রশিক্ষণ বিভাগের কোর্স রেজিষ্ট্রার - কোর্স সমাপনী প্রতিবেদন
[১.৩] আফ্রিকান এশিয়ান (AARDO) দেশভুক্ত কর্মকর্তাদের ক্ষুদ্র ঋণ ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণ	[১.৩.১] প্রশিক্ষণ কোর্স	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রশিক্ষণ বিভাগের রেজিষ্ট্রার - কোর্স সমাপনী প্রতিবেদন বার্ষিক প্রতিবেদন
[১.৪] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	[১.৪.১] লার্নিং সেশন	প্রশাসন ও প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-হাজিরা তালিকা
[২.১] গবেষক, নীতিনির্ধারক, শিক্ষাবিদ এবং সরকারি ও বেসরকারি কর্মকর্তা সমন্বয়ে বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন সংগঠন	[২.১.১] বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন সংগঠন	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	প্রশিক্ষণ বিভাগের রেজিষ্ট্রার -বার্ষিক প্রতিবেদন
[২.২] পল্লী উন্নয়ন এবং সম্পৃক্ত বিষয়ে জাতীয়/ আন্তর্জাতিক সেমিনার ও কর্মশালা আয়োজন	[২.২.১] আয়োজিত সেমিনার / কর্মশালা	প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রশিক্ষণ বিভাগের রেজিষ্ট্রার -সেমিনার/কর্মশালা সমাপনী প্রতিবেদন
[২.৩] পল্লী উন্নয়নের বিভিন্ন বিষয়ে আর্টিকেলের সমন্বয়ে জার্নাল প্রকাশ	[২.৩.১] প্রকাশিত ইংরেজী ও বাংলা জার্নাল	গবেষণা বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রকাশিত ইংরেজী ও বাংলা জার্নালের কপি
[২.৪] গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা ফলাফল প্রকাশনা বিষয়ক সেমিনার	[২.৪.১] আয়োজিত সেমিনার	গবেষণা ও প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	সেমিনার প্রতিবেদন -অংশগ্রহণকারীদের তালিকা
[২.৫] অডিট আপত্তির নিষ্পত্তি	[২.৫.১] অডিট আপত্তির জবাব প্রেরণ	প্রশাসন বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	অফিস আদেশ
[২.৬] নিয়োগ পদোন্নতি প্রদান	[২.৬.১] নিয়োগ ও পদোন্নতি	প্রশাসন বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	অফিস আদেশ
[২.৭] ইনটিগ্রেটেড ডিজিটাল সার্ভিস সিস্টেমে সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকরণ	[২.৭.১] নতুন সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকৃত	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	প্রতিবেদন
[২.৭] ইনটিগ্রেটেড ডিজিটাল সার্ভিস সিস্টেমে সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকরণ	[২.৭.২] পুরাতন সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকৃত	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	প্রতিবেদন
[৩.১] সম্পাদিত গবেষণা	[৩.১.১] সম্পাদিত গবেষণা	গবেষণা বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সম্পাদিত গবেষণার প্রতিবেদন - বার্ষিক প্রতিবেদন
[৩.২] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	[৩.২.১] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	গবেষণা ও প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রকাশনা বিভাগের রেজিষ্ট্রার -গবেষণা বিভাগের প্রতিবেদন - প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন
[৪.১] বার্ডের রাজস্ব বাজেটের আওতায় প্রায়োগিক গবেষণা সম্পাদন	[৪.১.১] সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণা	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রকল্প বিভাগের রেজিষ্ট্রার - বার্ষিক প্রতিবেদন
[৪.২] এডিপি অর্থায়নে প্রকল্প পরিচালনা	[৪.২.১] এডিপি ভুক্ত প্রকল্প	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-এডিপি প্রতিবেদন -প্রকল্প বিভাগের রেজিষ্ট্রার
[৪.৩] এডিপিতে অন্তর্ভুক্তির জন্য নতুন প্রকল্প প্রস্তাবনা	[৪.৩.১] মন্ত্রণালয়ে উপস্থাপিত প্রকল্প	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	- মন্ত্রণালয় কর্তৃক এডিপিতে উপস্থাপিত প্রকল্প তালিকা - প্রকল্প বিভাগের প্রতিবেদন
[৪.৪] প্রকল্প সুবিধাভোগীদের ঋণ বিতরণ	[৪.৪.১] বিতরণকৃত ঋণ	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সুফলভোগীর তালিকা -প্রকল্প প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.৫] ঋণ আদায়	[৪.৫.১] আদায়কৃত ঋণ	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সুফলভোগীর তালিকা -প্রকল্প প্রতিবেদন
[৪.৬] ঋণ গ্রহীতা	[৪.৬.১] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সুফলভোগীর তালিকা -প্রকল্প প্রতিবেদন
[৪.৭] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত (নারী)	[৪.৭.১] নিয়োজিত নারী	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সুফলভোগীর তালিকা -প্রকল্প প্রতিবেদন
[৪.৮] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত (পুরুষ)	[৪.৮.১] নিয়োজিত পুরুষ	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-সুফলভোগীর তালিকা -প্রকল্প প্রতিবেদন
[৪.৯] অবকাঠামো উন্নয়ন	[৪.৯.১] আধুনিক রান্নাঘর, ওয়াশরুম ও অভ্যর্থনা কক্ষ	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	-প্রকল্প প্রতিবেদন
[৪.১০] গ্রামীন যুবক ও কৃষি উদ্যোক্তাদের প্রশিক্ষণ	[৪.১০.১] প্রশিক্ষণ	প্রকল্প ও প্রশিক্ষণ বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	হাজিরা তালিকা
[৪.১১] কৃষিতে যান্ত্রিক সেবা প্রদান	[৪.১১.১] কৃষি যান্ত্রিকীকরণ	প্রকল্প বিভাগ, বার্ড, কুমিল্লা।	- সুফলভোগীর তালিকা

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	প্রশিক্ষণার্থী	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়	বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন
প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	প্রশিক্ষণার্থী	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন
প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	প্রশিক্ষণার্থী	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	বার্ষিক পরিকল্পনা সম্মেলন
এডিপিতে অন্তর্ভুক্তির জন্য নতুন প্রকল্প প্রস্তাবনা	মন্ত্রণালয়ে উপস্থাপিত প্রকল্প	স্থানীয় সরকার বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের সাথে যৌথ সভা
এডিপি অর্থায়নে প্রকল্প পরিচালনা	এডিপি ভুক্ত প্রকল্প	পরিকল্পনা বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের সাথে যৌথ সভা

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ